

Agile: история, мифы и как за 2 месяца построить дом

20/09/17

Андрей Толмачев

Agile Coach



Обо мне

- Программист
- Разработчик
- Скрам-Мастер с 2011
- Скрам Тренер
- Agile Coach
- Профессиональный Коуч



Agile: правда или ложь?

Вопрос	Правда	Ложь
Agile - это методология разработки программного обеспечения		
В Agile планирование не требуется		
Agile можно внедрить в организацию		
Agile - это хаос		
Agile возможен вне IT		

Немного истории



На что обычно обращают ВНИМАНИЕ

Наивысшим приоритетом для нас является **удовлетворение потребностей заказчика** благодаря регулярной и ранней поставке ценного программного обеспечения.

Изменение требований приветствуется даже на поздних стадиях разработки. Agile-процессы позволяют использовать изменения для обеспечения заказчику конкурентного преимущества.

Работающий продукт следует выпускать как можно **чаще** с периодичностью от пары недель до пары месяцев.

На протяжении всего проекта разработчики и представители бизнеса должны ежедневно работать вместе.

Над проектом должны работать **мотивированные профессионалы**. Чтобы работа была сделана, создайте условия, обеспечьте поддержку и полностью доверьтесь им.

Непосредственное общение является наиболее практичным и эффективным способом обмена информацией как с самой командой, так и внутри команды.

Работающий продукт — основной показатель прогресса.

Инвесторы, разработчики и пользователи должны иметь возможность поддерживать **постоянный ритм бесконечно**. Agile помогает наладить такой устойчивый процесс разработки.

Постоянное внимание к техническому совершенству и качеству проектирования **повышает гибкость проекта**.

Простота — искусство минимизации лишней работы — крайне необходима.

Самые лучшие требования, архитектурные и технические решения рождаются **у самоорганизующихся команд**.

Команда должна систематически анализировать возможные способы улучшения эффективности и соответственно корректировать стиль своей работы.

На что обычно обращают ВНИМАНИЕ

Беру,
заверните
побольше!

Наивысшим приоритетом для нас является **удовлетворение потребностей заказчика** благодаря регулярной и ранней поставке ценного программного обеспечения.

Изменений приветствуется даже на поздних стадиях разработки. Это позволяет использовать изменения для обеспечения заказчику конкурентного преимущества.

Команда должна выпускать как можно **чаще** с периодичностью от пары недель до пары месяцев.

Члены команды проекта разработчики и представители бизнеса должны ежедневно работать вместе.

Команда должна работать **мотивированные профессионалы**. Чтобы работа была сделана, создайте условия, обеспечьте поддержку и полностью доверьтесь им.

Непосредственное общение является наиболее практичным и эффективным способом обмена информацией как с самой командой, так и внутри команды.

Работающий продукт — основной показатель прогресса.

Инвесторы, разработчики и пользователи должны иметь возможность поддерживать **постоянный ритм бесконечно**. Agile помогает наладить такой устойчивый процесс разработки.

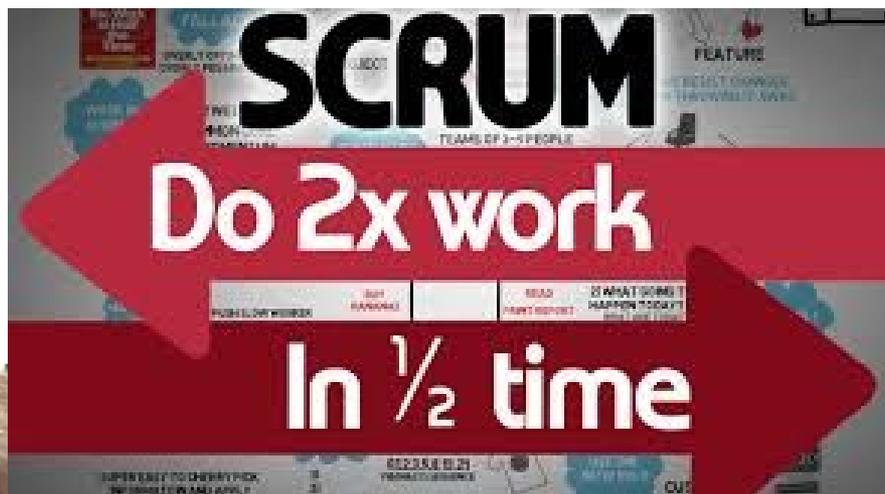
Постоянное внимание к техническому совершенству и качеству проектирования **повышает гибкость проекта**.

Простота — искусство минимизации лишней работы — крайне необходима.

Самые лучшие требования, архитектурные и технические решения рождаются **у самоорганизующихся команд**.

Команда должна систематически анализировать возможные способы улучшения эффективности и соответственно корректировать стиль своей работы.

Больше шума вокруг Agile

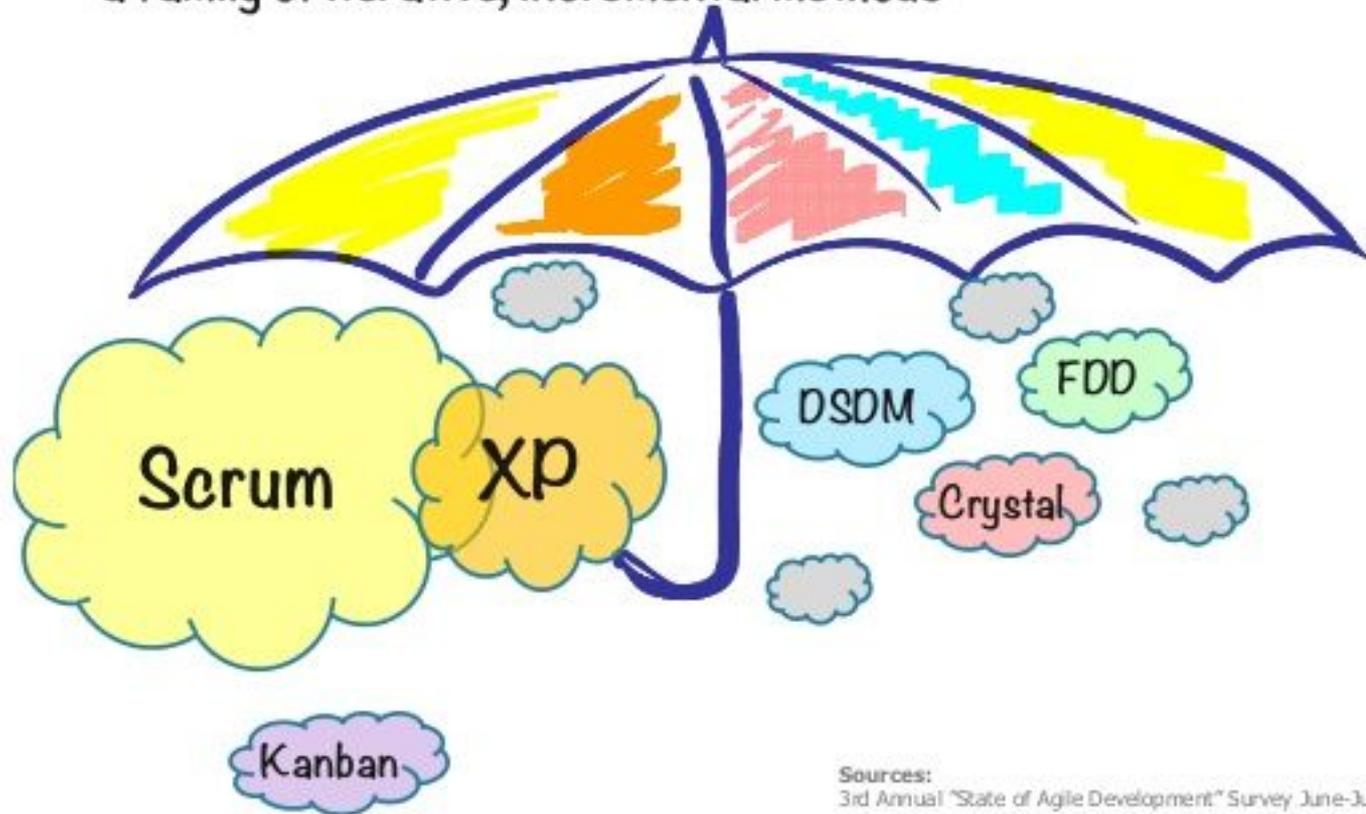


«Те, кто не освоят Agile сегодня, в текущих бизнес-процессах, будут лузерами завтра»



Расставим все по местам

Agile "umbrella" –
a family of iterative, incremental methods



Sources:
3rd Annual "State of Agile Development" Survey June-July 2008
• 3061 respondents
• 80 countries

**Возможен ли Agile вне
IT?**

Можно ли построить дом за 2 месяца?



Что на входе

- 2 месяца
- 2 млн. руб.
- Объем работ
 - 140 кв. м.
 - Вся отделка снаружи и внутри
 - Утепление стен и перекрытий
 - Все коммуникации (отопление, электричество, водоочистка, канализация водопровод)
 - Полы, потолки
 - Сантехника и кухня
 - ...

Начнем... с планирования



“План – ничто, планирование – всё” - Д. Эйзенхауэр



“Над проектом
должны работать
мотивированные
профессионалы.

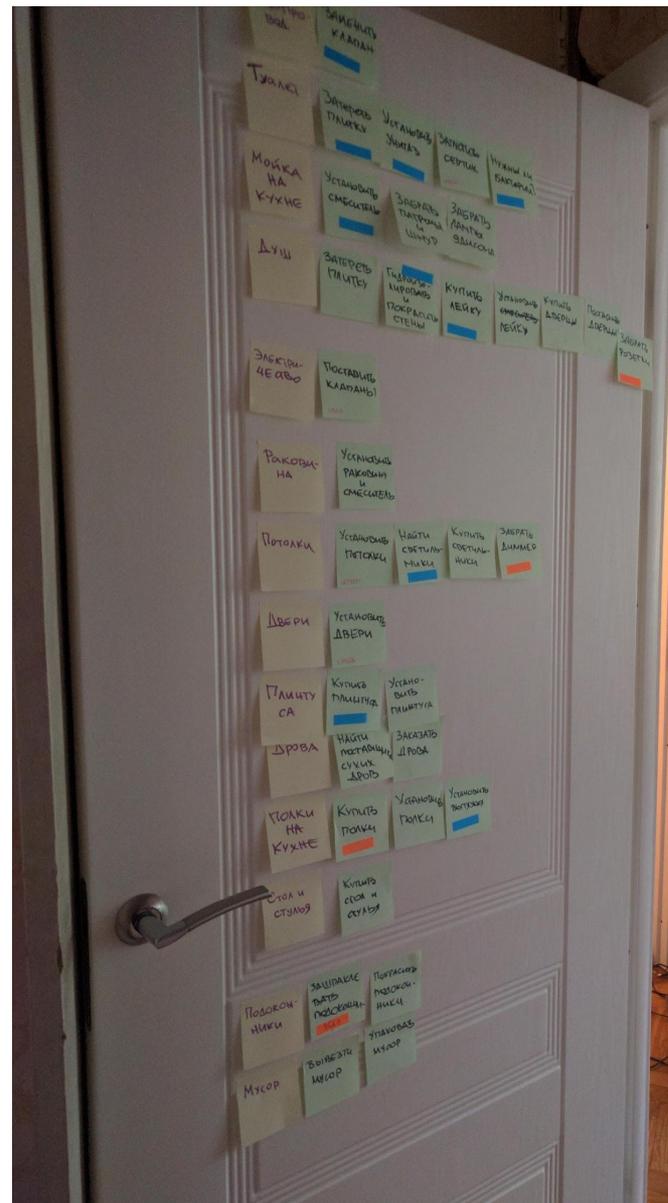
Чтобы
работа была сделана,
создайте условия, обеспечьте
поддержку и полностью
доверьтесь им”

- Сколько будет
стоять работа?
(смотрю, как
человек
рассчитывает
объем работ)
- Можете вы начать
в течение трех
дней?

“На протяжении
всего проекта
разработчики и
представители
бизнеса должны
ежедневно
работать вместе.”



“Простота —
искусство
минимизации
лишней работы —
крайне
необходима.”



“Простота —
искусство
минимизации
лишней работы —
крайне
необходима.”



“Изменение требований приветствуется, даже на поздних стадиях разработки

Agile-процессы позволяют использовать изменения для обеспечения заказчику конкурентного преимущества”



“Наивысшим приоритетом
для нас является
удовлетворение
потребностей
заказчика, благодаря
регулярной и ранней

поставке ценного

программного
обеспечения.”



Agile: правда или ложь?

Вопрос	Правда	Ложь
Agile - это методология разработки программного обеспечения		
В Agile планирование не требуется		
Agile можно внедрить в организацию		
Agile - это хаос		
Agile возможен вне IT		

Agile: правда или ложь?

Вопрос	Правда	Ложь
Agile - это методология разработки программного обеспечения		
В Agile планирование не требуется		
Agile можно внедрить в организацию		
Agile - это хаос		
Agile возможен вне IT		

Agile: правда или ложь?

Вопрос	Правда	Ложь
Agile - это методология разработки программного обеспечения		
В Agile планирование не требуется		
Agile можно внедрить в организацию		
Agile - это хаос		
Agile возможен вне IT		

Agile: правда или ложь?

Вопрос	Правда	Ложь
Agile - это методология разработки программного обеспечения		
В Agile планирование не требуется		
Agile можно внедрить в организацию		
Agile - это хаос		
Agile возможен вне IT		

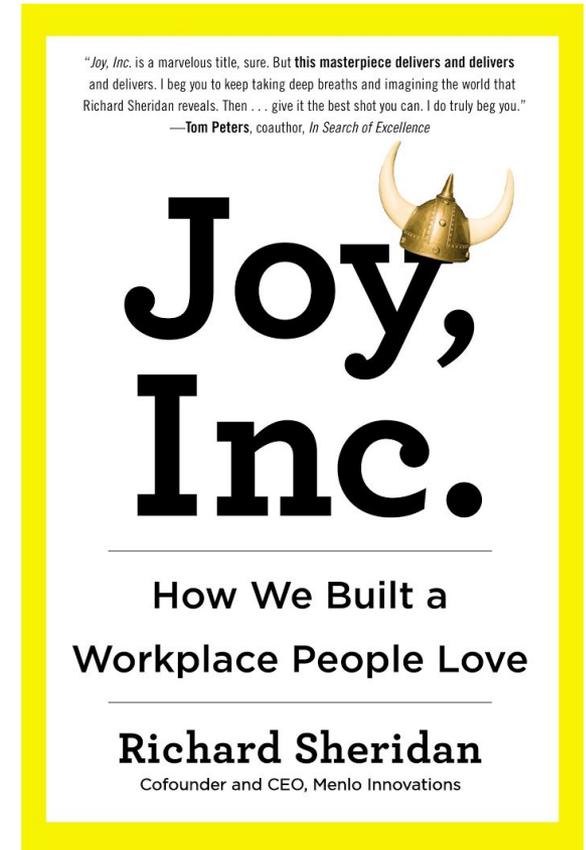
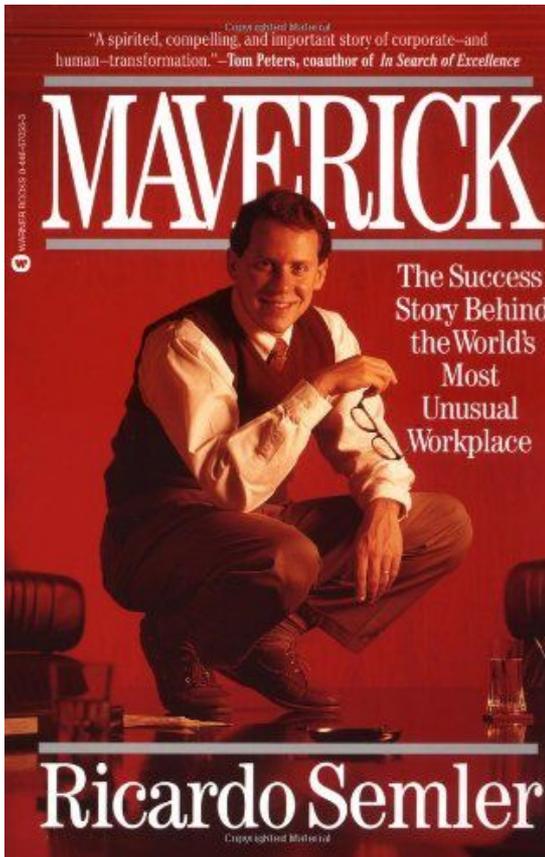
Agile: правда или ложь?

Вопрос	Правда	Ложь
Agile - это методология разработки программного обеспечения		
В Agile планирование не требуется		
Agile можно внедрить в организацию		
Agile - это хаос		
Agile возможен вне IT		

Agile: правда или ложь?

Вопрос	Правда	Ложь
Agile - это методология разработки программного обеспечения		
В Agile планирование не требуется		
Agile можно внедрить в организацию		
Agile - это хаос		
Agile возможен вне IT		

Несколько примеров



Спасибо за внимание!

Аджайл для новичков:

<http://www.agilebasics.ru/>

Блог для практикующих:

<https://www.unusual-concepts.ru/blog/>



<https://www.facebook.com/andrey.tolmachev.me>